

みちのりグループの 持続的な公共交通ネットワークの確保・維持に向けた取組み

株式会社みちのりホールディングス 代表取締役
松本 順

2015年2月26日



株式会社みちのりホールディングス Michinori Holdings, Inc.

福島交通／茨城交通／岩手県北自動車／関東自動車／会津乗合自動車

1. みちのりグループの紹介
2. 乗合(路線)バスの利用促進:ICカードの導入・活用、通学定期券の販売強化等
3. 観光におけるバス利用の促進:路線バスの旅、高速バスの広域連携等
4. ドライブレコーダー導入による安全確保と燃費改善
5. 電気バスの導入

みちのりグループ各社

経営共創基盤

100%出資

みちのり
ホールディングス

100%出資

みちのりグループ

福島交通
グループ

- 福島交通
- 福交整備
- 福島交通観光
- フクコーアド
- 福交保険サービス

茨城交通
グループ

- 茨城交通
- 茨城オート
- ひたちなか海浜鉄道
(49%出資、持分法適用会社)

岩手県北バス
グループ

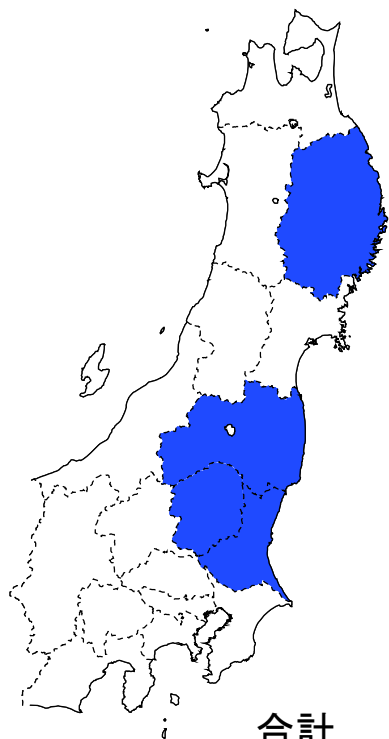
- 岩手県北自動車
- 岩手県北観光
- 浄土ヶ浜パークホテル
- 宮古エコカーシェアリング

関東自動車
グループ

- 関東自動車
- 関東自動車整備
- 関東バス旅行社

会津バス
グループ

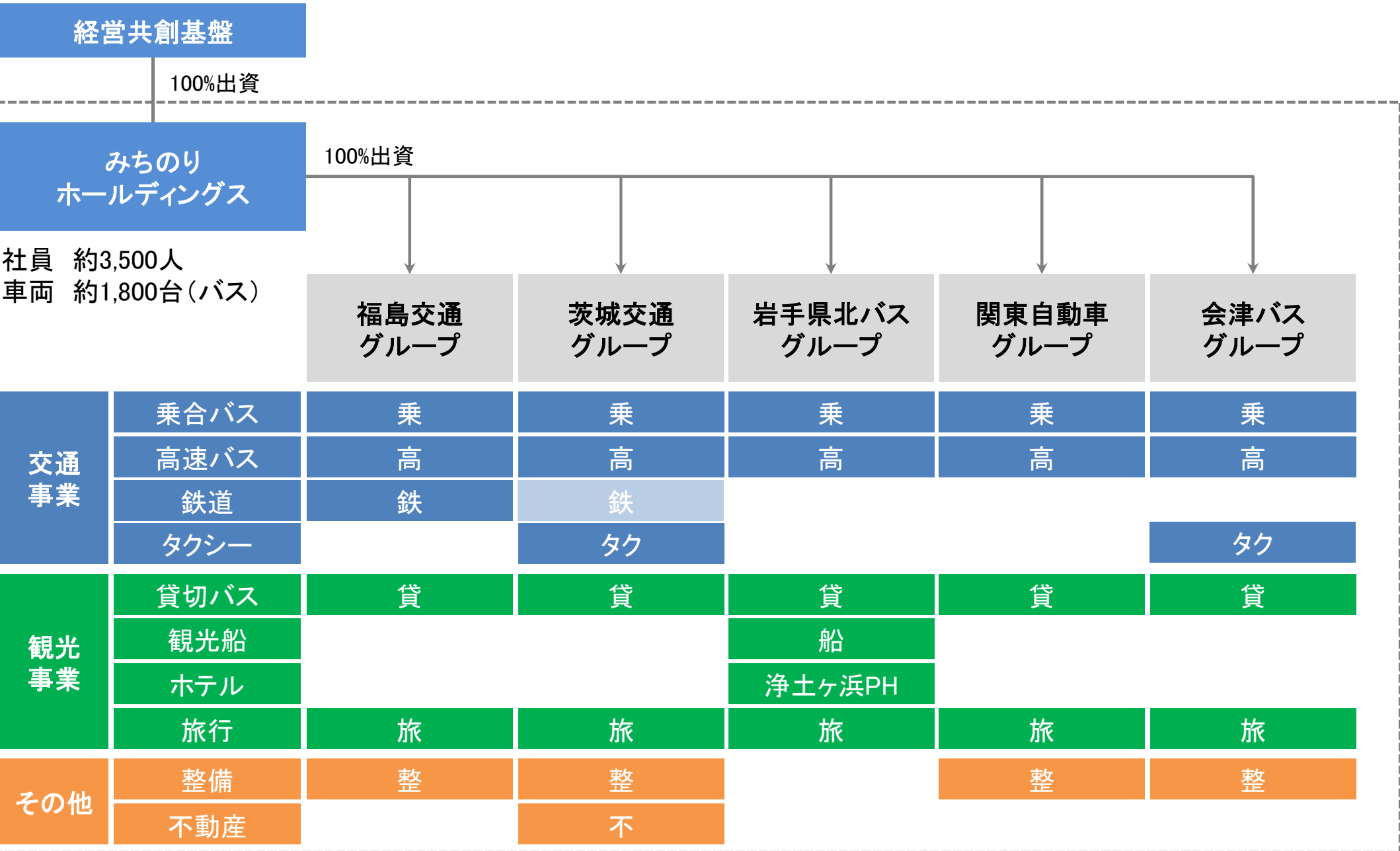
- 会津乗合自動車
- 会津バスオートサービス
- 会津トラベルサービス
- ATS保険サービス
- あいづスタッフ



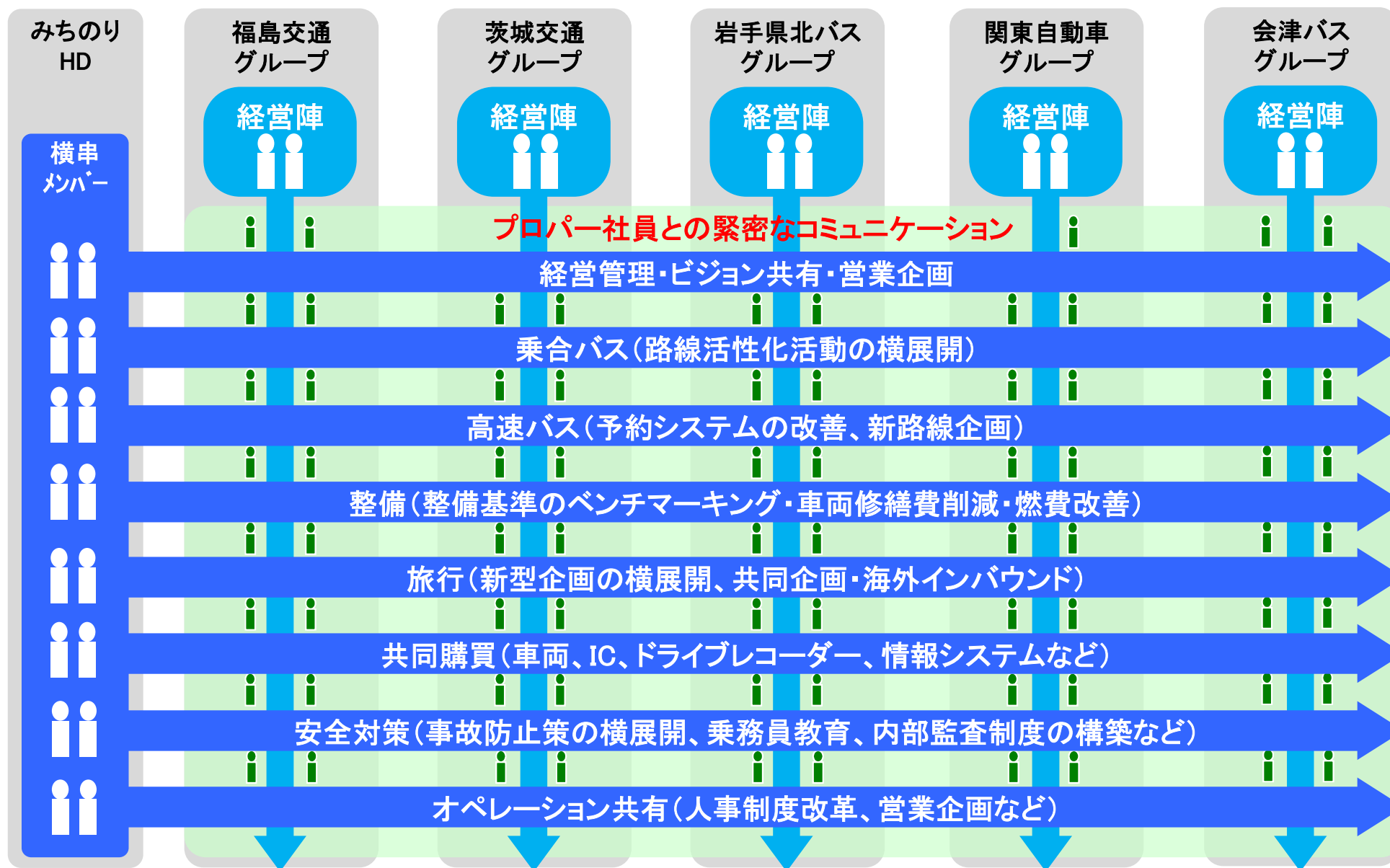
合計

従業員数	3,438人	891人	773人	492人	839人	443人
車両数(バス)	1,786台	546台	417台	216台	421台	186台
車両数(他)	6編成14両(鉄道)		46台(タクシー)	1隻(遊覧船)	111台(タクシー)	

みちのりグループ各社の事業内容

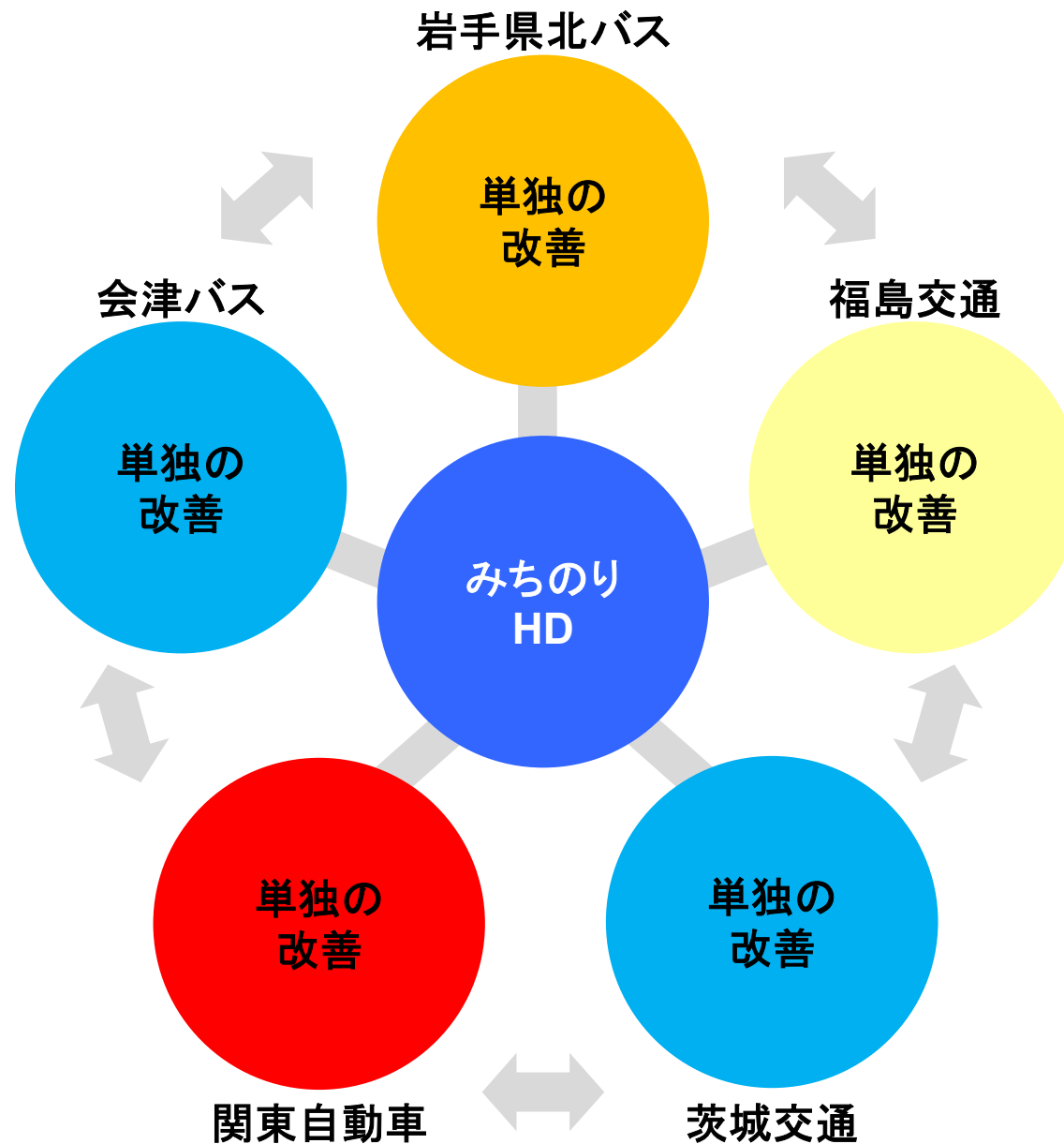


バス会社のグループ経営「縦串と横串」



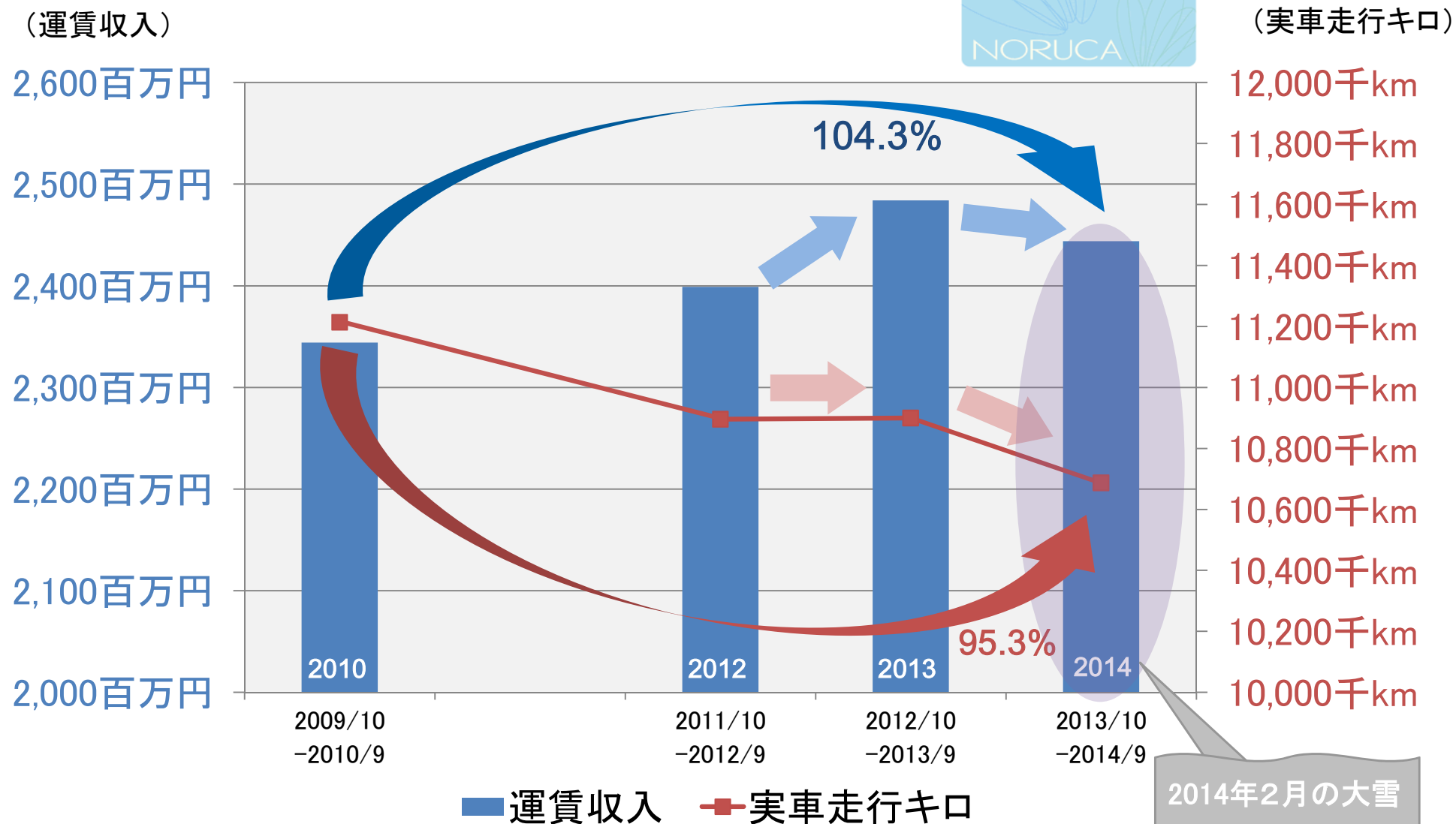
注) 人数はイメージ

- ◆ ベストプラクティスの横展開や、スケールメリットの追求により、単独では成し得ない改善効果を生み出す



福島交通 ICカード導入効果

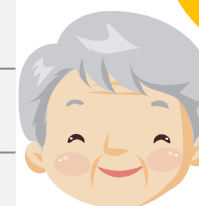
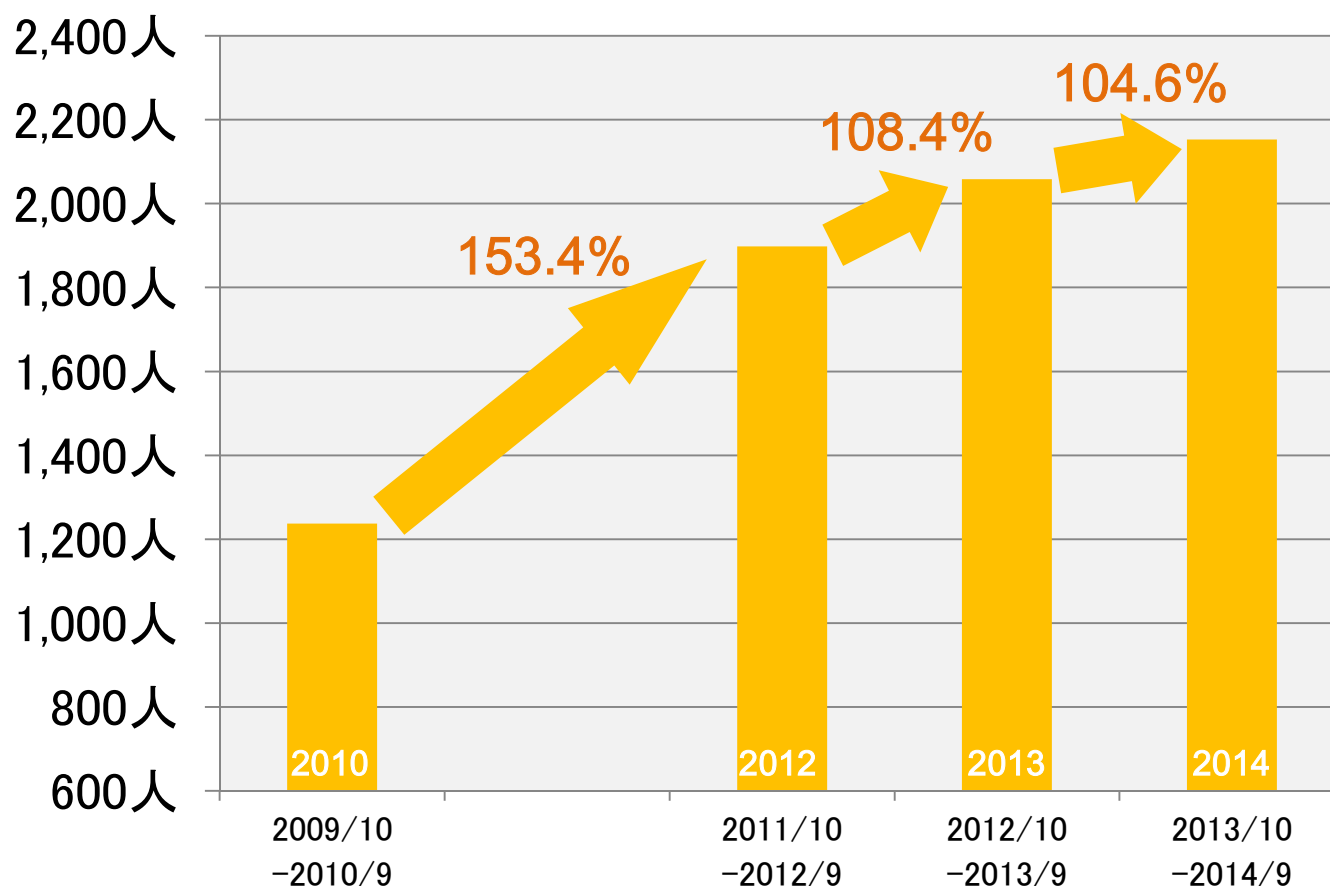
◆ ICカード(NORUCA)導入効果



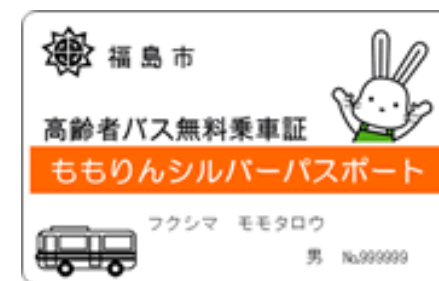
※2010年10月30日NORUCA回数券運用開始、2011年10月1日NORUCA定期券運用開始

◆ 福島市との協同事業「ももりんシルバーパスポート」導入効果

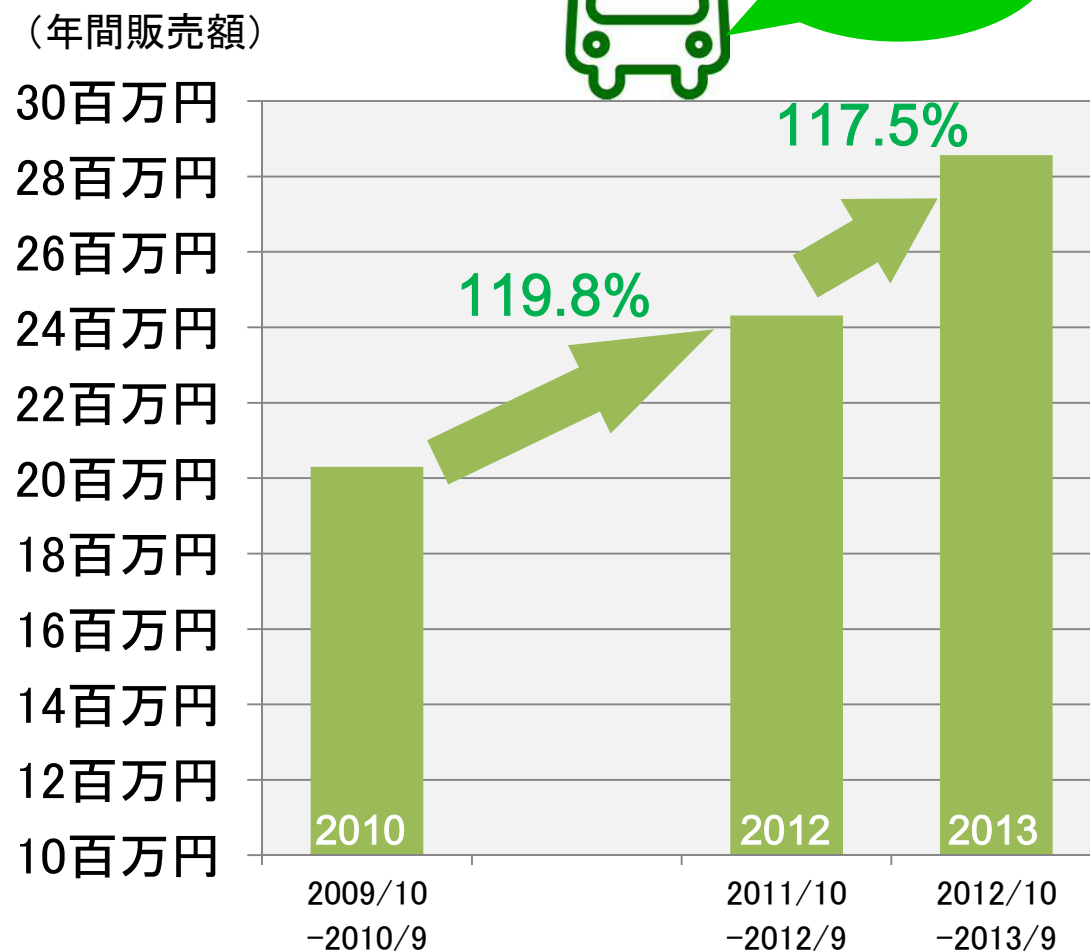
1日当りのバス利用人員(75歳以上)



外出率がアップして
健康なお年寄りが
地域を元気にします



◆ 次世代型エコ推進定期券「NORUGAグリーン定期券」導入効果



おすすめポイント

最大50%
引き

段階型割引率

代金後払い方式

定期券のお届けサービス

通勤費の管理サポート

18 バイパス全線開通



国道355号石岡市
間バイパスの石岡市
東成井一辺間市街
部の2.8%区間が完
成し、全線開通し
た。

四 エチオピアに制服



： 県内のNPOの横
置きにより、常陸銀行(本店水戸市)は23
日、女性行員用の未
使用の旧制服をエチ
オピアに寄贈した。

【2】調査捕鯨停止を議長提案

③ トヨタ、米公聴会で謝罪

■製菓大手、特許切れ対応

② 国労側に解決金270億円

④ 休日手当、過払いと認定

■…文 化 ■…生 活

茨城交通・路線バス



水戸―御前山運賃下げ

利用促進へ最大39%

茨城交通

[illegible]

一般會計 2.7%

市税は2.2

0.5と高く、札幌市
 域として、札幌市
 市街下りそのほか
 一林道開通の途な
 路にまで、のり、
 は水戸線と並行、
 川口一有線、上
 500円、（札幌市
 0.5円、引込は
 7.7円、（上野
 は0.5円、（上野
 円35.5円、上野
 駅一、下り下り

[illegible]

茨城新聞

2/24
水曜日

茨城新聞
〒310-0868
水戸市生利町2番35
TEL:029(221)3121
http://www.chiba-nippo.co.jp
編集センター
〒310-0843
水戸市桜が丘3-42
TEL:029(23)48 0500
◎茨城新聞社 201
代表取締役
029 0120-029-2

齒科機械の三つ々々

きょうの 大

茨城交通、路線バス再生に挑む

運賃大幅ダウン

平日の午後7時、赤城
高等学校にある赤城の通
のバス通りに次のバスが
来たかと思つてゐる。

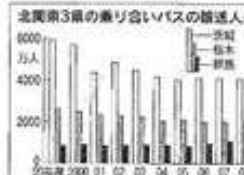
「長谷川君の乗るバス
は、二時四十分で来るす
るために、通出で乗車で
来ない人が出たために、4
月1日には午後7時10分
発と変更してゐる。」

赤城や南信が長く地方
の路線バスにあって調剤
と異なる場合は理由はい

サービスはアップ

[illegible]

最大で39%下げ



EPOCH
リポート

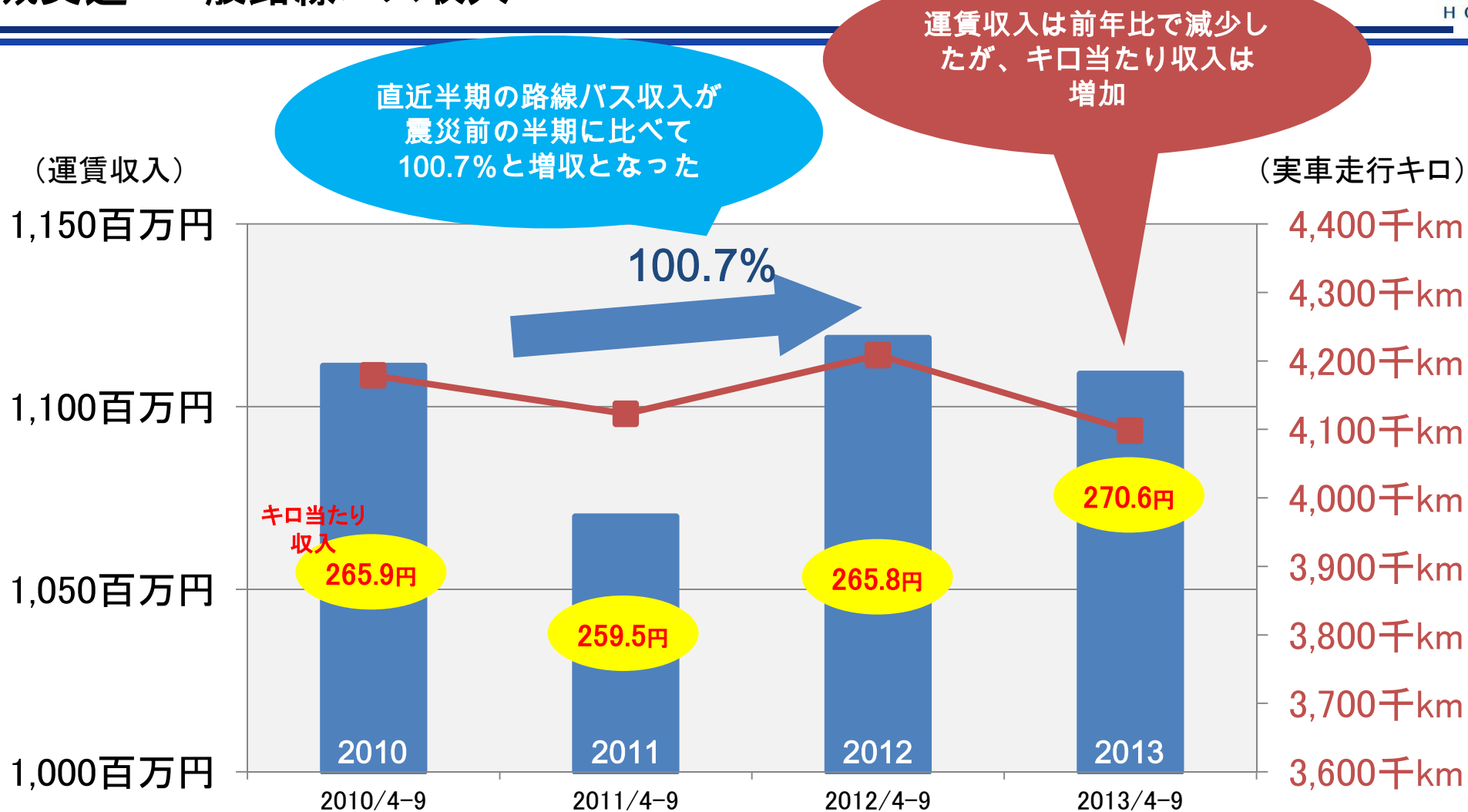
買い物バスも運行



A black and white photograph of a vintage bus, possibly a school bus, parked in front of a building. The bus is light-colored with dark trim and has the word "SCHOOL" visible on its side. The building behind it has a traditional architectural style with a tiled roof. The scene is set on a street with a sidewalk and some foliage in the foreground.

[illegible]マーケティング意識 重要
松本順みちのりHD社長に聞く[illegible]

茨城交通 一般路線バス収入



増収に向けた取り組み

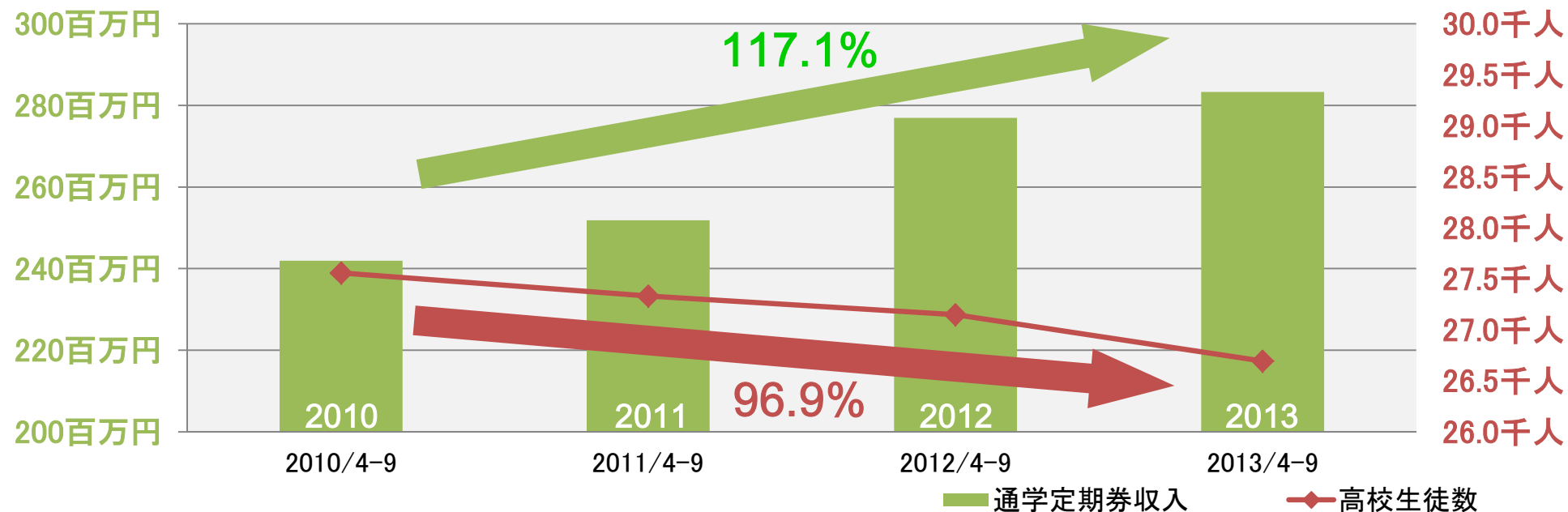
通学定期券の販売強化

個別路線の分析とマーケティングを取り入れた運賃値下げによる利用促進

茨城交通 通学定期券の販売強化

高校生徒数は2010年比で3.1%減少する一方、通学定期券収入は17.1%増加

通学定期券収入と地域内の高校生の推移



通学定期券販売の取り組み

新入生
向け

- ✓ 予約定期券の販売強化
 - ✓ 高校・大学の合格通知に定期券申込書を同封
 - ✓ 入学式において学校の構内で出張販売を実施し、定期の販売・引き渡し
 - ✓ 実施する学校を毎年拡大（2014年度は27校で実施）
- ✓ 自治体・学校の協力を得て、沿線の中学3年生に対し、高校進学時の定期券・バス路線案内を配布

在校生
向け

- ✓ 学内にバス定期券予約セットを設置
- ✓ 毎学期の始めに構内で出張販売を継続して実施

観光におけるバス利用の促進 ①

■ 関東自動車



■岩手県北バス



■ 会津バス



**市内循環バスの一曰乗車券 / 路線バス往復乗車券
+
観光施設入場料や割引券**

観光におけるバス利用の促進 ②

バス乗車券 + 割引特典付きチケットの販売

■ 関東自動車



- バス往復代金 JR宇都宮駅 → 資料館入口 大人900円
- 大谷資料館の入場料 大人700円
- 大谷観音(大谷寺)の拝観料 大人300円

通常合計1,900円が

400円も
お得!

大谷観光一日乗車券なら 大人1,500円! (中学生1,000円、小学生500円)

“これ1枚で” ぜ～んぶ楽しめちゃいます!

乗車券の裏面にもお得な情報が!? まずはチラシ裏面を✓チェック!

■ 福島交通



■ 会津バス



みちのりグループ 高速バス運行路線



福島交通

Fukushima Transportation

- 福島-郡山-京都-大阪 12時間30分
- 郡山(宇都宮)-名古屋 郡山から 9時間30分
- 福島-郡山 1時間10分
- 福島-会津若松 1時間50分
- 福島-仙台 1時間10分
- 福島-郡山-新宿 5時間00分
- 福島-相馬 1時間30分
- 福島-南相馬 1時間50分
- 福島-いわき 2時間00分
- 郡山-福島空港 45分
- 会津若松-郡山-いわき 会津まで 1時間10分
いわきまで 1時間50分
- 須賀川-郡山-仙台 2時間30分
- 郡山-新潟 2時間50分
- 郡山-新越谷 2時間50分



茨城交通

Ibaraki Transportation

- 水戸-東京 2時間00分
- 水戸-宇都宮 1時間50分
- 水戸-成田空港 2時間00分
- 水戸-羽田空港 3時間00分
- 水戸-茨城空港 40分
- 東海-ひたちなか-東京 2時間40分
- 大子,大宮,太田-東京 3時間00分
- 益子,笠間-秋葉原 2時間40分
- 水戸,東海,日立-仙台 5時間00分



岩手県北自動車

Northern Iwate Transportation

- 宮古-盛岡-東京 10時間30分
- 久慈-盛岡-東京 11時間50分
- 盛岡-宮古(106急行) 2時間20分
- 盛岡-仙台 2時間40分
- 盛岡-九戸-久慈 2時間30分
- 盛岡-八戸 2時間30分
- 盛岡-青森 2時間50分
- 盛岡-弘前 2時間20分
- 盛岡-花輪,大館 2時間20分



会津乗合自動車

AizuBus

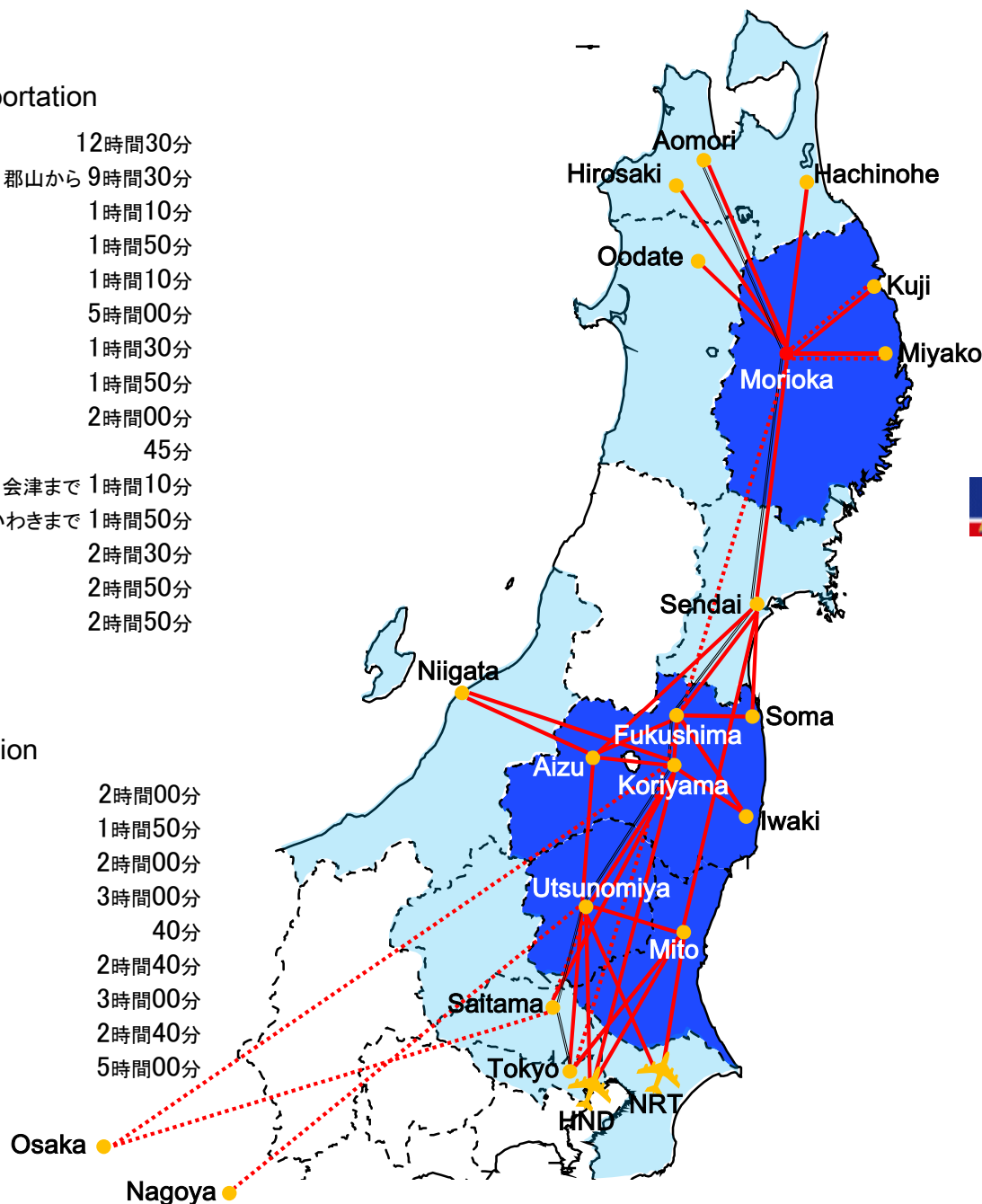
- 会津若松-東京 4時間30分
- 会津若松-仙台 2時間30分
- 会津若松-新潟 2時間00分
- 会津若松-郡山-いわき 郡山まで 1時間10分
いわきまで 3時間10分
- 会津若松-福島 1時間30分



関東自動車

Kantou Jidousya

- 宇都宮-久喜-京都-大阪 10時間30分
- (郡山)宇都宮-名古屋 宇都宮から 7時間30分
- 宇都宮-水戸 1時間50分
- 宇都宮-佐野-羽田空港 2時間35分
- 宇都宮-成田空港 3時間15分
- 桐生,足利,佐野-成田空港 3時間10分
- 太田-成田空港 3時間00分



共同運行会社：21社

関東自動車 広域連携による共同運行(郡山-宇都宮⇄名古屋)

名古屋線

(福島交通・関東自動車)

郡山から宇都宮を経由して名古屋へ向かう夜行バスの運行を
2013年7月より開始



夜行高速バスで名古屋へ。

郡山・宇都宮・鹿沼インター 岡崎・豊田
佐野新都市バスターミナル 名古屋

平成25年 7月4日(金) 運行開始! (6月4日(火) 予約受付開始)



1日1往復(名鉄バスとの共同運行)

郡山⇄名古屋: 片道運賃9,260円

宇都宮⇄名古屋: 片道運賃8,130円

郡山駅(20:45)-宇都宮駅(22:51)→名古屋駅(6:19)

名古屋駅(22:50)→宇都宮駅(6:20)-郡山駅(8:28)

乗降客数(2013年10月の利用実績から抜粋)

郡山 発											計
乗 車						降 車					
郡山	須賀川	西郷	宇都宮	鹿沼	佐野	東岡崎	豊田	栄	名古屋		
8	0	0	4	1	2	0	1	0	14	15	
13	0	0	13	0	1	0	0	2	25	27	

★

名古屋発										
乗車				降車						計
名古屋	栄	豊田	東岡崎	佐野	鹿沼	宇都宮	西郷	須賀川	郡山	
18	0	1	0	1	0	7	1	0	10	
17	1	0	3	2	1	4	1	1	12	

福島エリア

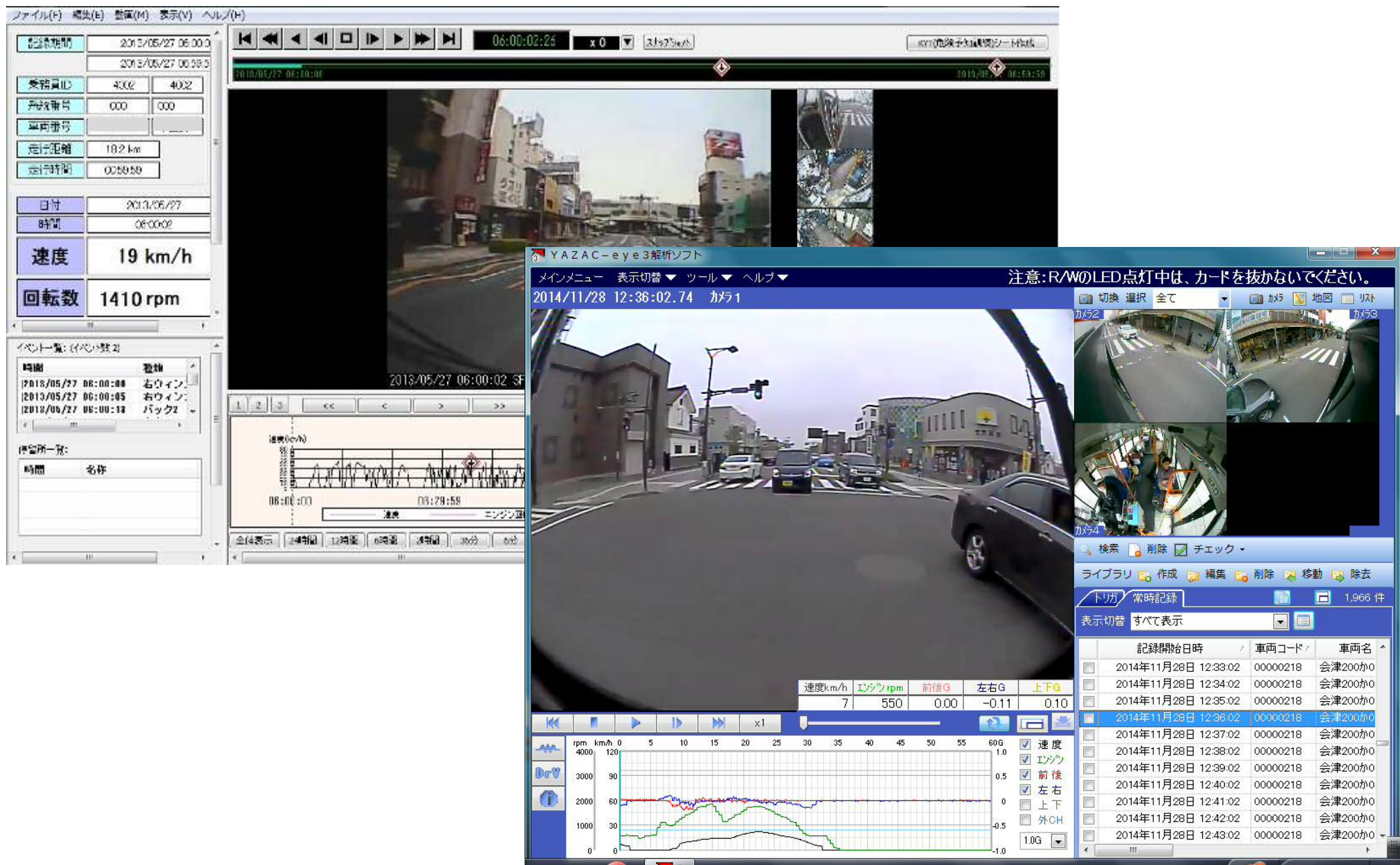
宇都宮エリア

★それぞれが単独で運行した場合は、郡山エリア8人、宇都宮エリア7人

単独では維持できない路線も、広域連携により
運行を維持できる

- 17 -

ドライブレコーダー導入による安全確保と燃費改善



岩手県北自動車 電気バスの導入

◆国土交通省による助成制度を活用し、岩手県宮古市と連携して陸中海岸国立公園内を運行する路線に電気バスを導入

