# 企業型EST事例 イギリス B&Q社の取り組み

ESTデータベース 平成20年3月 交通エコロジー・モビリティ財団 作成 愛媛大学 倉内

### B&Q社の概要

- □ 1969年創業のイギリスのDIY会社
  - ヨーロッパ最大,世界第3位
- 一 売上高£3.9billion,経常利益£131million, 売り場面積2,425,987平米(2008年)
- □ 店舗数約330店(海外約60店舗),従業員約 39,000人

## B&Q社の取り組み概要

- ロ従業員の通勤交通手段の転換
  - Travel Planの枠組みで実施
- □物流面での取り組み
  - 鉄道や船舶等の代替交通手段による輸送を推進
- □ 店舗立地
  - 新規出店における評価基準の一つとして,交通 環境負荷(自動車依存度)を考慮

# 取り組みに至る動機

- 口行政側からの要請
  - 新規出店に伴うTravel Planの策定義務
  - 州政府のLTPにおける位置付け
- □経済的メリット
  - 物流コストの削減
- 口従業員の通勤利便性の向上
  - 新規出店に伴う労働力の確保
  - 通勤コストの削減

## 取り組みに至る動機

- 口企業のCSR活動
  - 企業イメージの向上
  - 地域密着型の店舗展開
    - □ 例)新規バス路線への出資による地域住民の モビリティの向上とそれによる来店者の獲得
    - □ 活動を介した地域住民との協働

# Travel Planの策定経緯等

- □ 2002年に新規店舗開発プログラムにTravel Planの策定を組み入れると共にその本部を 設置
- □ 主な対象は従業員の通勤交通
  - SOV(1人での自動車通勤)からの転換
- □ 2006年時点で60以上の店舗でTravel Planを策定・実施
- □ Travel Planの策定・実施義務がない地域に おいても自発的に実施しているケースもある

### Travel Planをめぐる体制

- □ 各店舗ごとに予算を確保し, Travel Planコーディネーターを設置
- □ コーディネーターは店舗従業員の行動変容をアドヴァイス等によりサポート
- □ コーディネーター間での情報共有の場として 2003年11月に'Support and Awareness Day'を設置

### Travel Planをめぐる体制

- □ 通勤交通協会 (ACT) のNational Marketing awardを2005年に受賞
- □ 通勤交通協会 (ACT) のTravel Planner of the Year AwardsにTravel PlanアドバイザーのTrudi Fisher氏が受賞(2006年)
- □ 通勤交通協会のメンバーでもあり、Travel Planマネージャーを中心として政府、他企業等と情報交換

□ Coatbridge店のTravel Plan



Coatbridge

- □ 2003年10月に従業員を対象に交通実態調査 やヒアリング調査を実施
  - 通勤交通手段分担率

バス 7%

自動車 70%(SOVによる通勤は47%)

自転車 1%

徒步 11%

その他 11%

■ 代替手段の利用経験や変更意向,そのための条件 なども詳細に把握

- □ 調査結果を受け2003年にTravel Planを策定
- □ 主要目標は2005年までに従業員の自動車通 勤を10%削減
- □ 主要施策
  - Travel Planコーディネータの配置
  - 情報提供
    - □ トラベルインフォメーションセンターの設置
      - 公共交通路線図や時刻表の頒布などの情報提供
    - □ 従業員向け専用掲示板の設置
      - 様々な関連情報やTravel Planの進捗状況等の告知

#### □主要施策

- National Car Free DayやGreen Transport Week, National Bike Weekに併せた独自イベントの開催
- 環境負荷削減に対する表彰などのインセンティブ
- カープーリング
  - □ Liftshare社のシステムを活用
- 地元交通事業者との連携によるバス割引パスの導入
- 従業員の出張や商用目的での来訪者への最寄り駅までのタクシー利用料金補助制度

- □主要施策
  - 自転車·二輪車利用の促進
    - □ 無料レンタサイクル
    - □ 施設整備
      - 店舗入り口付近への屋根付き駐輪場の整備
      - 店舗内にシャワーを設置
    - □ 自転車・二輪車利用者グループによる活動の奨励
      - 店舗内外における利用環境改善の議論
      - 二輪車・自転車利用トレーニングコースの企画・実施
  - 不測の事態が生じた場合の移動保障制度
  - 交通事業者や周辺企業との協働
    - □ カープーリングスキー人の統合やアイデア・情報の交換等

#### □ Doncaster店での取り組み



Doncaster

## 具体事例 ~ Doncaster ~

- □ バス路線のないエリアに店舗の移転が計画
  - 新規店舗は既存店舗から約5マイルの場所
  - 既存店舗近辺に居住する従業員が多〈,バス路線 も存在
  - B&Qは移転に伴う通勤困難により従業員の約20% が辞職すると推計
- □ 交通事業者に出資し新規バス路線の運行を依頼
  - 一般市民も利用可能
  - 店舗従業員は約半額の運賃割引

## 具体事例 ~ Doncaster ~

- □ 現在では従業員の31%が新規バスサービスを 利用
- □ 本取り組みを含むTravel Planが評価され、 B&Qは2004年にCare 4 air South Yorkshire Awardを受賞

#### □ Darlingtonでの取り組み



Darlington

# ~ Darlington ~

- □ Darlingtonは英国政府のSustainable Travel Townプロジェクトに選定
  - Sustainable Travel Townプロジェクト
    51の都市から地域特性の異なる3都市を選定
    (Darlington, Peterborough, Worcester)し,様々な
    EST施策をパッケージ化して重点的に適用. 2004-2009
    の5ヵ年で約£10millionを投資し事後評価予定
- □ B&Q Warehouse Darlingtonは店舗ぐるみで National bike Weekへ参加(この活動に対して地方政府経由で£5,000の補助金)するなどの取り組みを実施

#### 出典

- □ B&Q社HP:
  - http://www.diy.com/diy/jsp/
- DfT(英国交通省)のニューズレター: http://www.energysavingtrust.org.uk/uploads/documents/fleet/Travel\_Plan\_News\_\_Spring\_2005.pdf
- North Lanarkshire Council州のHP: http://www.northlan.gov.uk/business+and+emplo yment/roads+and+transport/smartways/b+and+q +coatbridge+store.html

#### 連絡先

□ Travel Plans team Store Support Office B&Q plc Portswood House 1 Hampshire Corporate Park Chandlers Ford Eastleigh Hampshire

Tel: 023 8025 6256

**SO53 3YX** 

Fax: 023 8025 7480

E-mail: travelplans@b-and-q.co.uk